

## Wissenschaftlicher Beirat

- **Dr. med. Thomas Beushausen**  
Vorstand Stiftung Hannoversche  
Kinderheilanstalt, Hannover
- **Dr. med. Rainer Brase**  
Health Manager, Krankenhausmanager,  
Jesteburg
- **Prof. Dr. Manfred Haubrock**  
Dipl.-Kaufmann, Fachbereich Betriebswirtschaft  
in Einrichtungen des Gesundheitswesens,  
Fachhochschule Osnabrück
- **Dr. med. Dietmar Herberhold**  
Health Manager, Geschäftsführer, HG  
Consultants, Bochum; Geschäftsführer HGC  
Kliniken GmbH, Bad Laasphe;  
Stiftungsvorstand Ev. Krankenhaus Unna
- **Prof. Dr. med. Jekabs U. Leititis**  
Medizinischer Geschäftsführer, Städt. Kliniken  
Köln gGmbH
- **Dr. med. Robert Schäfer**  
Geschäftsführender Arzt der Ärztekammer  
Nordrhein, Düsseldorf
- **Dr. med. Andreas Tecklenburg**  
Mitglied des Präsidiums, Vorstand Ressort  
Krankenversorgung, Medizinische Hochschule  
Hannover
- **Dr. med. Jörg Weidenhammer**  
Geschäftsführer der Asklepios Medical School,  
Hamburg

## mibeg-Institut Medizin

Das mibeg-Institut Medizin ist seit mehr als 15 Jahren besonders auf die nachuniversitäre Qualifizierung von Medizinerinnen, Ökonomen und Juristen spezialisiert. Zahlreiche Weiterbildungen wenden sich vor allem an den Krankenhausbereich und qualifizieren Ärztinnen und Ärzte, Pflegedienstkräfte und Verwaltungsmitarbeiter sowie die Krankenhausleitung. Durch die in Köln entwickelten Seminarkonzeptionen, Symposien und Kongresse werden im Jahr ca. 4500 Teilnehmer bundesweit beruflich weitergebildet.

Die medizinischen Weiterbildungen werden von den zuständigen Landesärztekammern fachlich beraten, begleitet und zertifiziert. Bei den Seminarprojekten handelt es sich um originäre Neuentwicklungen, die mit kompetenten Kooperationspartnern realisiert werden und innovative Berufschancen in kurativen wie nicht-kurativen Tätigkeitsfeldern eröffnen.

## Weitere Informationen

**mibeg-Institut Medizin**  
Dipl. Päd. Barbara Rosenthal  
Sachsenring 37–39, 50677 Köln  
Tel.: (0221) 33 60 46 -11 / -10  
Fax: (0221) 33 60 46 -66  
E-Mail: [medizin@mibeg.de](mailto:medizin@mibeg.de)  
[www.mibeg.de](http://www.mibeg.de)

mibeg-Institut GmbH  
Sachsenring 37–39, 50677 Köln  
Tel.: (0221) 33 60 46 -10, Fax: (0221) 33 60 46 -66  
E-Mail: [medizin@mibeg.de](mailto:medizin@mibeg.de), Internet: [www.mibeg.de](http://www.mibeg.de)

mibeg-Institut Medizin

## Intensivseminar Krankenhausleitung

für Ärztliche Direktor/innen  
und Chefärzt/innen

Postgraduierte Weiterbildung des  
mibeg-Instituts Medizin und der  
Ärztekammern  
Nordrhein und Westfalen-Lippe

## Hintergrund

Leitende Ärztinnen und Ärzte, die über die fachliche Leitung einer Abteilung hinaus die Verantwortung für die medizinische Führung eines Krankenhauses übernehmen, sind heute mit hochkomplexen Anforderungen konfrontiert. Sie umfassen gleichermaßen fachübergreifende medizinische Kompetenz, unternehmerisches Denken und Handeln, das im Einklang mit medizinisch-pflegerischer Ethik stehen soll, sowie richtungsweisende Führungsstrategien.

Krankenhausleitungen werden in unterschiedlichen Formen wahrgenommen: Nur in wenigen Einrichtungen gibt es zur Zeit die Position des hauptamtlichen Ärztlichen Direktors. Die klassische „Dreigestirn-Leitung“ prägt noch vielfach die Leitungsstruktur von Krankenhäusern und ist oft durch unklare Aufgabenverteilung und Verantwortung definiert mit der Konsequenz, dass formale und tatsächliche Leitung auseinander klaffen, rationale Entscheidungsfindung und Konfliktlösungen potentiell erschwert werden.

Die vom Gesetzgeber initiierten neuen Finanzierungskonzepte für Gesundheits-Dienstleistungen schaffen zudem eine verschärfte Wettbewerbssituation, der die Kliniken mit entsprechenden Qualitäts-, Personal-, Management- und Marketingkonzepten zu begegnen versuchen.

Ärztinnen und Ärzte, die Leitungsverantwortung in der Führungsspitze eines Krankenhauses übernehmen, haben heute besonderen Qualifikationskriterien zu entsprechen, wenn der Patient mit seinen Genesungsbedürfnissen zur zentralen Kategorie des Handelns im „Unternehmen Krankenhaus“ wird.

## Zum Seminar

Das Intensivseminar Krankenhausleitung für Ärztliche Direktor/innen und Chefärzt/innen wurde praxisnah vom mibeg-Institut Medizin in Zusammenarbeit mit führenden Krankenhausmanagern entwickelt. In Deutschland stellt diese Form der nachuniversitären Weiterbildung, die das mibeg-Institut Medizin seit 2003 kontinuierlich anbietet, ein absolutes Novum im Bereich der Weiterbildung Ärztliche Führung dar und gilt als wegweisend.

Jeder einzelne Seminarabschnitt wird unter der Leitung und Moderation eines erfahrenen Krankenhausmanagers durchgeführt. Unsere Referenten haben sich auf eine Form der Weiterbildung verständigt, die gleichermaßen Wissenstransfer wie projektbezogene Seminararbeit ermöglicht. Jedes einzelne Modul transportiert praxisnah Wissen zu den operativen, dispositiven und strategischen Entscheidungen, die Ärztliche Direktoren realisieren wollen und verantworten müssen.

Die ärztliche Selbstverwaltung unterstützt diese postgraduierte Weiterbildung für Ärztliche Direktoren. Die Ärztekammern Nordrhein und Westfalen-Lippe begleiten beratend das Seminar und zertifizieren die erfolgreiche Seminarpartizipation.

Wir laden herzlich zur Teilnahme ein.

Barbara Rosenthal  
Institutsleiterin

## Inhalte

In sechs Seminarabschnitten werden die Teilnehmer über wichtige Managementstrategien informiert, die sie zur Ausübung ihrer Position in der Krankenhausleitung benötigen.

Zeitlich abgesetzt treffen sich die Teilnehmer zur abschließenden siebten Seminareinheit, in der die Analyse und Strategieentwicklung ihrer ärztlichen Managementkonzepte mit einem Experten-Feedback verbunden werden.

Einzelne Module sind nicht getrennt vom Gesamtseminar absolvierbar.

- Strukturen gegenwärtiger und zukünftiger Krankenhausleitung
- Rechtsgrundlagen und Leitungskonzepte von Krankenhäusern
- Krankenhausbetriebswirtschaft
- Qualitätsmanagement und wirtschaftliche Zielerreichung
- Personalmanagement
- Öffentlichkeitsarbeit
- Return on Investment: Analyse und Strategieentwicklung des eigenen Managementansatzes